



Najpierw dowiedzmy się „jak jest i dlaczego jest tak jak jest” a potem napiszmy „jak powinno być i co należy uczynić, aby było tak jak być powinno” (Analiza systemowa organizacji, Koźmiński)

Jestem angażowany głównie do trudnych i ryzykownych projektów. Najczęściej są to projekty nowatorskie, wymagające opracowania nowych metod, a nie raz kolejne podejścia do nieudanego wdrożenia lub reorganizacji.

Zarządzanie informacją to z zasady jej gromadzenie, organizowanie i przetwarzanie. Dlatego podstawą każdego projektu związanego z systemem informatycznym powinna być analiza i uporządkowanie informacji, jej przepływu i przetwarzania. Dopiero po takiej analizie i optymalizacji, ma sens szukanie rozwiązań w postaci określonego oprogramowania.

Od 1991 roku jestem związany z analizami biznesowymi w roli analityka i projektanta rozwiązań (początkowo tylko technologie IT, później zarządzanie, ekonomia i szeroko rozumiane zmiany organizacyjne). Samodzielne studia i działalność badawczo-rozwojową prowadzę od 1998 roku.

Mój dorobek to wypracowane metody pracy, narzędzia, kilkadziesiąt publikacji, projekty zakończone sukcesami, przewód doktorski w Instytucie Badań Systemowych PAN.

Wykłady i praca na uczelni dają mi dodatkowe źródło wiedzy i doświadczenie w pracy ze studentami, z których wielu to doświadczeni pracownicy firm, w których pracują.

Moi klienci, na czas trwania projektu, otrzymują ode mnie cały zestaw narzędzi do zarządzania projektem, przepływem informacji i dokumentów, bez potrzeby kupowania i instalowania jakiegokolwiek oprogramowania po swojej stronie. Po zakończeniu prac, przekazuję klientom prawa majątkowe do treści opracowań.

Moimi klientami były instytucje publiczne, prywatne firmy, duże zakłady przemysłowe

Zapraszam do kontaktu:

Jarosław Żeliński, +48 608 05 90 20, j.zelinski@it-consulting.pl, [https:// IT-Consulting.pl](https://IT-Consulting.pl)